**Приложение 2.**

**СПИСОК**

**методических документов по организации управления в проектно-изыскательских организациях для передачи при консультировании молодых специалистов ПО - членов Ассоциации СРО «Объединение проектных организаций Республики Карелия»**

(*по состоянию на 01.01.2018 г*.)

|  |  |
| --- | --- |
|  | Шифр 02-09/СП  **Организация периодических проверок членов СРО для обеспечения качества проектной (рабочей) документации, гарантирующей безопасность объектов строительства» (ст.55.5 ГК РФ, п.1.2)** // Справочник проектировщика. Выпуск 02 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2009/2016 – 13 с. |
|  | Шифр 03-09/СП  **Координация работ членов саморегулируемой организации по совершенствованию организации и управления проектированием, повышению квалификации персонала с целью обеспечения качества проектно-сметной документации и снижения ее себестоимости** // Справочник проектировщика. Выпуск 03 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2009/2016 – 17 с. |
|  | Шифр 04-11/СП  **Управление участием проектной организации в саморегулируемой деятельности. (Какие дополнительные и/или новые функции подразделений и обязанности руководителей идентифицируются в проектной организации в связи с её членством в СРО?)** // Справочник проектировщика. Выпуск 04 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 14 с. |
|  | Шифр 05-17/СП  **Организация работы генерального проектировщика** // Справочник проектировщика. Выпуск 05  / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2017 – 50 с. |
|  | Шифр 06-11/СП  **Организация работы технического отдела по обеспечению конкурентоспособности проектного института.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 06 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 40 с. |
|  | Шифр 07-11/СП  **Типовое положение о производственном отделе ПИО** // Справочник проектировщика. Выпуск 07 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 48 с. |
|  | Шифр 08-11/СП  **Регламентация подписей на проектной документации**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 08 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 23 с. |
|  | Шифр 09-11/СП  **Директор проектно-изыскательской организации**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 09 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 73 с. |
|  | Шифр 10-11/СП  **Рекомендации по организации и проведению нормоконтроля проектной документации.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 10 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 17 с. |
|  | Шифр 11-11/СП  **Рекомендации по оценке, переоценке, выбору и управлению субпроектировщиком или субподрядчиком (аутсорсинг)** // Справочник проектировщика. Выпуск 11 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 22 с. |
|  | Шифр 12-11/СП  **Как вести переговоры и строить деловые отношения (практическое пособие проектировщикам, строительным подрядчикам и заказчикам для проведения переговоров при заключении договоров подрядов (контрактов)** // Справочник проектировщика. Выпуск 12 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2011/2016 – 58 с. |
|  | Шифр 13-12/СП  **Рекомендации по взаимодействию Главного инженера, ГИПов, технического и производственных отделов (мастерских) в проектном институте.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 13 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2012/2016 – 23 с. |
|  | Шифр 14-12/СП  **Формирование базы для повторного применения ранее разработанных эффективных индивидуальных проектных решений**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 14 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2012/2016 – 14 с. |
|  | Шифр 15-12/СП  **Обеспечение устойчивого функционирования и постоянного развития проектных организаций – членов СРО** (Положение по обмену опытом). Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 15 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2012/2016 – 16 с. |
|  | Шифр 16-12/СП  **Порядок формирования «портфеля заказов» проектных организаций.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 16 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2012/2016 – 17с. |
|  | Шифр 17-12/СП  **Должностные инструкции работников проектной организации.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 17 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2012/2016 – 55 с. |
|  | Шифр 18-12/СП  **Работа архива проектной организации в современных условиях.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 18 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект» – М: 2012/2016 – 34 с. |
|  | Шифр 19-13/СП  **Руководство по маркетингу для проектных организаций.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 19 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2013/2016 – 57 с. |
|  | Шифр 20-13/СП  **Основы безопасности строительной (проектной) организации**. Рекомендации // Справочник проектировщика и строителя. Выпуск 20 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2013/2016 – 60 с. |
|  | Шифр 21-13/СП  **Рекомендации по формированию системы повышения квалификации в проектной организации** // Справочник проектировщика. Выпуск 21 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2013/2016 – 28 с. |
|  | Шифр 22-13/СП  **Результативное управление субпроектировщиками.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 22 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2013/2016 – 13 с. |
|  | Шифр 23-13/СП  **Организация работы Управляющего проектом (ГИПа, ГАПа)** // Справочник проектировщика. Выпуск 23 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2013/2016 – 57 с. |
|  | Шифр 24-14/СП  **Формирование спроса на продукцию проектной организации**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 24 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016 – 8 с. |
|  | Шифр 25-14/СП  **Фор­ми­ро­ва­ние ор­га­ни­за­ци­он­ных структур про­ект­ных организаций ма­лой чи­с­лен­но­сти (50-120 человек**. Ре­ко­мен­да­ции // Справочник проектировщика. Выпуск 25 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016 – 47 с. |
|  | Шифр 26-14/СП  **Фор­ми­ро­ва­ние управленческих структур про­ект­ных организаций ма­лой чи­с­лен­но­сти (до 30 человек).** Ре­ко­мен­да­ции // Справочник проектировщика. Выпуск 26 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект» – М: 2014/2016 – 27 с. |
|  | Шифр 27-14/СП  **Как удержать основных заказчиков и чем привлечь новых.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 27 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016 – 14 с.  Приложение: Как удержать основных заказчиков и чем привлечь новых // Электронная презентация к Рекомендациям в формате .ppt – Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016, 2014. |
|  | Шифр 28-14/СП  **Обеспечение конфиденциальности информации о величине заработной платы работников проектной организации.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 28 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016 – 15 с. |
|  | Шифр 29-14/СП  **Организация работы главного инженера проектного института в современных условиях.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 29 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2014/2016 – 41 с. |
|  | Шифр 30-15/СП  **Руководство по организационным и экономическим методам борьбы с конкурентами на рынке проектной продукции.** // Справочник проектировщика. Выпуск 30. – Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект» – М: 2014/2016 – 26 с. |
|  | Шифр 31-15/СП  **Расширение видов продукции (услуг) проектных организаций в условиях кризиса.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 31 // Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2015/2016 – 27 с. |
|  | Шифр 32-16/СП  **Типовое положение об отделе кадров.** // Справочник проектировщика. Выпуск 32 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». *В стадии разработки.* |
|  | Шифр 33-16/СП  **Применение гибких структур управления (временных трудовых коллективов) в проектном институте в период жизненного цикла объекта.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 33 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 – 18 с. |
|  | Шифр 34-16/СП  **Рекомендации по рационализации рабочих мест руководителей и специалистов проектных организаций в офисных помещениях**. // Справочник проектировщика Выпуск 34 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 -19 с. |
|  | Шифр 35-16/СП  **Коммерческая тайна проектной организации** // Справочник проектировщика. Выпуск 35 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». *В стадии разработки* |
|  | Шифр 36-16/СП  **Инструкция по управлению проектом на одной странице** // Справочник проектировщика. Выпуск 36 / Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 – 21 с. |
|  | Шифр 37-16/СП  **Основные положения по сокращению избыточной информации в проектной документации**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 37 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016. – 25 с. |
|  | Шифр 38-16/СП  **Разъяснения требований стандарта ISO 9001:2015 (8.3.4 «а» – «f»): анализ, верификация (проверка), контроль, оценка, валидация (испытание), согласование и утверждение проектной документации / Рекомендации** // Справочник проектировщика. Выпуск 38 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 -26 с. |
|  | Шифр 39-16/СП  **Рекомендации пользователям мобильных телефонов по проведению эффективных переговоров /** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 39 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 – 10 с. |
|  | Шифр 40-16/СП  **Роль главного инженера проекта в управлении рисками при проектировании объектов строительства**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 40 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016 – 26 с. Приложение. Управление рисками // Электронная презентация по теме в формате .ppt – КС «ЦНИО-проект», 2016. (В комплекте с Рекомендациями). |
|  | Шифр 41-16/СП  **Рекомендации руководителям производственных совещаний в проектных организациях**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск. 41 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016. – 15 с. |
|  | Шифр 42-16/СП  **Формирование договорных цен на проектно-изыскательские работы, выполняемые проектными организациями.** Рекомендации / Справочник проектировщика. Выпуск 42 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». *В стадии разработки* |
|  | Шифр 43-16/СП  **Примерное положение об Отделе выпуска готовой продукции проектной организации**. Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 43 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016. – 21 с. |
|  | Шифр 44-16/СП  **Примерное положение о менеджере по обеспечению ресурсами проектной организации численностью до 10 человек.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 44 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2016. – 21 с. |
|  | Шифр 45-17/СП  **«Плохие стереотипы» – губительная болезнь проектных организаций.** Рекомендации // Справочник проектировщика. Выпуск 45 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2017. – 12 с. Приложение . Электронная презентация по теме (59 слайдов) в формате .ppt и её звуковой файл в формате MP3 (5 час.) (В комплекте с Рекомендациями). |
|  | Шифр 46-17/СП  **Рекомендации по разработке квалификационного стандарта саморегулируемой организации в области архитектурно-строительного проектирования, определяющего характеристики квалификации главных инженеров проектов, главных архитекторов проектов** // Рекомендации / Справочник проектировщика. Выпуск 46. – «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2017. – 31 с. Приложение. Рекомендуемый проект СТО СРО «Квалификационный стандарт СРО для ГИПа» // Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2017. – 33 с. |
|  | Шифр 47-17/СП  **Развитие компетенций ГИПа (ГАПа): формирование, поддержка и развитие умений и навыков в области письменных деловых коммуникаций** // Справочник проектировщика. Выпуск 47. Учебные материалы. Электронная презентация в формате .pdf с комментариями). – Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2017. |
|  | Шифр 48-17/СП  **Рекомендации к содержанию трудового договора проектной организации – работодателя с главным инженером проекта (главным архитектором проекта)** // Справочник проектировщика. Выпуск 48 / «Консультационный центр Марка Подольского «ЦНИО-проект». – М: 2017. – 43 с. |